

不確実な未来に対峙する長期戦略立案 「シナリオ・プランニング」の基礎

講師：高内 章氏

株式会社未来舎 代表・Intelligence Evangelist

自社のビジネス環境に生じている、僅かだが重要な構造変化。放っておいてはいけな、すぐにも戦略的な議論が必要だと言う認識はあっても、実際には多くの組織が目の前の業務に忙殺され、なかなか長期的な対策に時間を割こうとしません。みな5年は大丈夫だろうと高をくくり、日常の問題解決や明日の商品開発に全リソースを注ぎ込んでしまうのです。

そこで「10年ならどうですか?」と問いかけると、彼らは「10年はまずいかもしいれない」と口を揃えて言い始めます。シナリオプランニングは、こうした問題意識が生じたときに力を発揮する、「未来観を使った強制発想」を伴う「長期戦略立案ツール」と位置づけられます。ただし、シナリオプランナーたちは、たった一つの未来を正確に言い当てるのは不可能だということを受け入れ、「シナリオ」と呼ばれる複数の未来観を構築し、それらを使って戦略議論を行う手法を提案します。当日は、このシナリオプランニングの基礎を学んだ後、事前に準備された3つの未来シナリオを使ってブレインストーミングを行うことで、シナリオプランニングの全体像と、戦略的議論への応用の実際を学んでいきます。

長期戦略の立案を考えている方、特に冒頭の課題認識に心当たりのある方、ぜひ参加してみてください。参加者は、方法論を学びながら、自らを「未来な未来予測」という呪縛から開放し、代わりに自社の戦略課題に焦点を当てたダイナミックな未来観を共有することで、レジリエンスの高い戦略を構築する体制づくりの重要性に気づくことでしょう。

【講師経歴】

1985年、京都大学工学部を卒業後、鐘紡(株)に研究員として入社、その後本社で研究企画、地球環境事業推進、新事業開発などに従事。1999年、シナリオプランニングを生んだ米国シンクタンク SRI International のコンサルティング部門 SRI Consulting 社の Business Intelligence Center (2009年からは Strategic Business Insights 社) に移籍。さまざまな産業分野のクライアントと共に、シナリオプランニング、事業機会探索等のコンサルティングプロジェクトをリードする一方で、多くの日本の先端企業の企画担当者とともに、変化の予兆を探る Scan コミュニティーを形成し、年数十回のブレインストーミングを展開してきたエキスパート。2015年より同社 Vice President として勤務したのち2024年2月に同社を退社。同年4月に株式会社未来舎 (Global Futures Consulting, Inc.) を創設し代表に就任。

日経BP社刊グローバルシナリオ2035全産業編 ポストパンデミック2030グローバルシナリオ、テクノロジー・ロードマップ2018-2027 ICT融合新産業編などを共著。神戸大学非常勤講師、北海道大学客員教授を歴任。

| | | |
|------|--|--|
| 開催日時 | 2025年4月18日(金) 13:30~17:00 (質疑応答含む) | 【会場】 |
| 受講料 | 44,000円(税込) *メルマガ登録者 39,600円(税込) *アカデミック価格 26,400円(税込) | ちよだプラットフォームスクウェア(予定) 〒101-0054 東京都千代田区神田錦町3-21 https://www.yamori.jp/access/ |

*アカデミック価格:学校教育法にて規定された国、地方公共団体、および学校法人格を有する大学、大学院の教員、学生に限りです。
★【メルマガ会員特典】メルマガ会員は通常価格の10%引き。2名以上同時申込かつ申込者全員メルマガ会員登録をいただいた場合、1名あたりの参加費がメルマガ会員価格の半額となります。
★【セミナー対象者】経営企画担当者、研究企画担当者、新規事業戦略担当者、「イノベーション」という名称を含む長期戦略立案を担当する部署の担当者、2025年度に長期戦略案策定やその検討のミッションを受けて方法論を探している方。また、若手研究員教育担当としてプログラムを探している方。★【セミナーで得られる知識】1)シナリオプランニングの基礎的知識 2)シナリオを使った日々の戦略的議論の進め方

【本セミナーのプログラム】

※適宜休憩が入ります。

1. レクチャー: シナリオプランニングの体系
 - 1.1 シナリオプランニングの全体像
 - 1.2 シナリオプランニングの効用
 - 1.3 シナリオ(未来観)構築の基礎
 - 1.4 シナリオを使った戦略立案方法の基礎
2. 実践: シナリオを使った日々の戦略的議論
 - 2.1 シナリオを使ったブレインストーミング実習

| 弊社記入欄 | | セミナー申込書 | | | |
|-------------------|-----------------------------------|----------|----|-------|------------|
| セミナー名 | 不確実な未来に対峙する長期戦略立案「シナリオ・プランニング」の基礎 | | | | |
| 所定の事項にご記入下さい | 会社名(団体名) | 住所 〒 | | TEL : | |
| メルマガ会員、登録希望の場合は○↓ | | | | FAX : | |
| 会員登録済み | 新規登録希望 | 部署 | 役職 | 氏名 | E-mail : |
| お支払方法 | | 銀行振込・その他 | | お支払予定 | 2025年 月 日頃 |

- 申込方法: セミナー申込書にご記入の上 FAX または E-mail(order_7053@cmcre.com)でお申し込みください。
■セミナーお申込み後のキャンセルは基本的にお受けしていません。ご都合により出席できなくなった場合は代理の方がご出席ください。
■申込先: (株)シーエムシー・リサーチ 東京都千代田区神田錦町2-7 TEL03-3293-7053
■本セミナーの関連情報は、弊社HPでもご覧になれます。⇒ <http://www.cmcre.com>

参加申込 FAX 番号
03-3291-5789